

l'Europe
s'engage

en Martinique
avec le **FADER**

pour le développement rural

P D R M

Guide d'élaboration
du dossier de projet d'entreprise



UNION EUROPÉENNE



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



REGION MARTINIQUE



Conseil Général
de la Martinique

SOMMAIRE

1	RESUME DU PROJET	3
2	DESCRIPTION DU PROJET	4
21	LE PROJET ET LA STRATEGIE DU PDRM	4
22	ENVIRONNEMENT GLOBAL.....	4
23	STRATEGIE DE LA FILIERE.....	4
24	PROJET DE L'ENTREPRISE	4
25	ORGANISATION DE LA PRODUCTION	4
26	MOYENS HUMAINS.....	5
27	MOYENS MATERIELS	5
3	DOSSIER FINANCIER	7
31	MATIERES PREMIERES ET AUTRES CHARGES EXTERNES	7
32	CHIFFRES D'AFFAIRES.....	7
33	COMPTES DE RESULTAT PREVISIONNELS	8
34	PLAN DE TRESORERIE PREVISIONNEL.....	9
35	PLAN DE FINANCEMENT PREVISIONNEL.....	10
36	HAUT DE BILAN ET RATIOS BANCAIRES.....	11
4	RENTABILITE DU PROJET	12

1 RESUME DU PROJET

Nom du promoteur :

Adresse :

Tél. :

Localisation de l'entreprise :

Fiche signalétique : (*Raison sociale, forme juridique*).....
.....

Description du projet d'entreprise :

.....
.....
.....

Le promoteur : *C.V. du promoteur*.....
.....

Apport personnel
Subvention demandée
Crédit demandé
Nombre d'emplois créés
Nombre d'emplois maintenus

Conformité avec les objectifs du dispositif du PDRM :

.....
.....
.....

	Année n-1	Année n	Année n+1	Année n+2
Ventes
Profit
C. A. F.

2 DESCRIPTION DU PROJET

Les points suivants doivent, le cas échéant, être développés en les adaptant à votre projet

21 Le projet et la stratégie du PDRM

- ⇒ En quoi le projet s'inscrit-il dans les stratégies définies par les Conseils européens de Lisbonne (renouvellement des bases de la compétitivité européenne, augmentation du potentiel de croissance et de productivité, innovation et valorisation du capital humain) et de Göteborg (développement durable en terme économique, sociétal et environnemental) ?
- ⇒ En quoi le projet s'inscrit-il dans le cadre des orientations stratégiques du PDRM ?
- ⇒ Concours aux impacts transversaux attendus par le PDRM (emploi, égalité des chances, NTIC, environnement, innovation)

22 Environnement global

- ⇒ Problématique de développement de la zone rural dans laquelle le projet est envisagé
- ⇒ Marché global théorique, progression envisagée
- ⇒ Caractéristiques de la demande (Volume et évolution prévue, Type de clientèle, part que chaque type représente en % des ventes, Points clés du marché)
- ⇒ Caractéristiques de l'offre (Principaux concurrents : taille, part de marché, caractéristiques du produit)

23 Stratégie de la filière

- ⇒ Objectifs commerciaux (Part de marché fixée comme objectif exprimée en %)
- ⇒ Politique du produit (Produit ou gamme de produits, plusieurs gammes, Conditionnement, marque commerciale, SAV, garanties, Place des produits les uns par rapport aux autres)
- ⇒ Politique de prix (Niveau de prix des produits, situation par rapport à la concurrence, Importance du facteur prix par rapport à la concurrence)
- ⇒ Politique de distribution (Canaux de distribution utilisés, Caractéristique de ces canaux de distribution (délai et mode de règlement), Moyens et organisation de la vente directe si elle est envisagée, Force de vente (structure et conditions de rémunération))
- ⇒ Politique de communication (Choix de la marque, image du produit, image de l'acheteur, Actions promotionnelles et publicitaires envisagées, Budget communication)

24 Projet de l'entreprise

- ⇒ Présentation du projet et de son positionnement dans le contexte décrit aux points précédents

25 Organisation de la production

- ⇒ Procédé de fabrication : Description du ou des procédés de fabrication permettant l'identification des postes de travail, Une présentation plus technique peut être présentée en annexe
- ⇒ Postes de travail (tableau)

26 Moyens humains

- ⇒ Organigramme de l'entreprise
- ⇒ Qualifications requises (tableau)
- ⇒ Masse salariale et son évolution sur 3 ans (tableau)

27 Moyens matériels

Tableau des immobilisations

Compte	Désignation	Montant
Frais d'établissement		
Frais d'étude
Frais d'établissement.....
Immobilisations incorporelles.....
Immobilisations corporelles		
Terrains
Constructions
Aménagements.....
Matériel et outillage
Matériel de transport.....
Mobilier, agencement.....
Emballages récupérables

Amortissement des Immobilisations

Désignation	Montant brut	Durée d'amortissement	Annuité
Frais d'établissement			
Frais d'étude.....
Frais d'établissement.....
Immobilisations incorporelles.....
Immobilisations corporelles			
Terrains
Constructions.....
Aménagements.....
Immobilisation en cours
Matériel et outillage
Matériel de transport.....
Mobilier, agencement.....
Emballages récupérables.....

Amortissement des Emprunts

Période	Capital restant dû	Intérêts	Remboursement du capital	Annuité constante
Année n-1
Année n
Année n+1
Année n+2

3 DOSSIER FINANCIER

31 Matières premières et autres charges externes

	Année n-1	Année n	Année n+1	Année n+2
Matières premières				
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
Total
Autres charges externes				
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
Total

32 Chiffres d'affaires

Produits	Année n-1	Année n	Année n+1	Année n+2
.....
.....
.....
Total

33 Comptes de résultat prévisionnels

		Année n-1	Année n ⁽¹⁾	Année n+1	Année n+2
1	Production vendue
2	Subvention d'exploitation
3	Production stockée (+ ou -)
I	Produit d'exploitation (1+2+3)
4	Achats de matières premières
5	Variation de stocks de matières premières (+ ou -)
6	Charges extérieures ⁽²⁾
II	Sous Total (4+5+6)
III	Valeur ajoutée (I-II)
7	Rémunération du personnel
8	Charges salariales
9	Impôts, taxes
IV	Excédent brut d'exploitation (III-7-8-9)
10	Amortissements et provisions
V	Résultat d'exploitation (IV-10)
11	Produits financiers
12	Charges financières sur dettes L. M. T.
13	Charges financières sur dettes C. T.
VI	Résultat net avant impôts (V+11-12-13)
14	Impôts sur le bénéfice
15	Dividendes
VII	Résultat non distribué (VI-14-15)
VIII	Capacité d'autofinancement (VI+10-14)

⁽¹⁾ année en cours

⁽²⁾ énergie, sous-traitance, assurances, loyers, entretien, autres...

34 Plan de trésorerie prévisionnel

	Année n-1	Année n	Année n+2	Année n+3
Solde en début de mois
Encaissements (TTC)				
Exploitation				
Ventes encaissées
Récupération de TVA.....
Hors exploitation				
Apport en capital.....
Emprunt à moyen long terme.....
Subventions.....
Cessions d'immobilisation
Total
Décaissements (TTC)				
Exploitation				
Achats de matières premières
Autres charges externes
Impôts, taxes.....
Salaires
Charges sociales
Impôt sur le bénéfice
Charges financières.....
Hors exploitation				
Acquisition d'immobilisations.....
Remboursements d'emprunts.....
Total
Solde
Montant cumulé

35 Plan de financement prévisionnel

	Année n-1	Année n	Année n+1	Année n+2
Besoins				
Frais d'établissement.....				
Immobilisations				
Terrains.....				
Bâtiments.....				
Aménagement des bâtiments.....				
Matériel et outillage.....				
Incorporelles.....				
B. F. R. (année n-1).....				
Variation du B. F. R.....				
Distribution de dividendes.....				
Remboursements d'emprunts				
Long terme.....				
Moyen terme.....				
Total des besoins				
Ressources				
Apports en fonds propres				
Capital.....				
Comptes courants associés.....				
Capacité d'autofinancement				
Bénéfice net d'impôts.....				
Amortissements.....				
Subventions d'équipement.....				
Emprunts à long et moyen terme				
Long terme.....				
Moyen terme.....				
Total des ressources				
Solde				
Solde cumulé				

36 Haut de bilan et ratios bancaires

ACTIF	Année n-1	Année n	Année n+1	Année n+2
Charges immobilisées.....				
Immobilisations incorporelles.....				
Immobilisations corporelles.....				
Avances et acomptes versés sur immobilisations....				
Immobilisations financières.....				
Total Actif immobilisé.....				
Fonds de roulement.....				
Production.....				
BFR.....				
FR.....				
BFR.....				
FR / BFR				

PASSIF	Année n-1	Année n	Année n+1	Année n+2
Capital				
Capital social				
Capital personnel				
Report à nouveau				
Résultat net de l'exercice.....				
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées.....				
Total Capitaux propres et assimilés (I).....				
Emprunts				
Dettes de crédit-bail.....				
Dettes financières diverses				
Provisions financières pour risques et charges				
Total Dettes financières et assimilées (II)....				
Total Capitaux permanents (I+II)				

Capacité de remboursement (Dettes>1an / CAF) ...				
Capitaux propres / Capitaux permanents (%)				
Dettes>1 an / Capitaux propres.....				

4 RENTABILITE DU PROJET

- ⇒ Rentabilité de l'exploitation
Capacité d'autofinancement / Valeur ajoutée

- ⇒ Rentabilité des capitaux
Résultat net / Capitaux propres

- ⇒ Seuil de rentabilité
Charges fixes / Taux de marge sur coût variable

- ⇒ Retour sur investissements